

전략 기획 실

① 추진목표

- 시민의 요구와 시정의 연계, 시정 평가를 통한 발전 방향 제시
- 신규사업 발굴과 국제 교류를 통해 논산시 성장 동력 마련
- 동고동락 공동체 경제의 기반 구축

② 추진전략

- 시민이 주인이 되는 시정 구현
 - 타운홀미팅 등 시민의견 확인과 대응, 총괄 기획 조정
- 성장동력 사업의 발굴
 - 외국인 투자유치, 시민사회의 실질적 국제교류 지원
- 시정의 발전방향 제시(피드백)
 - 공정한 성과평가 및 시민과의 약속 이행 관리
- 공동체 경제기반 구축
 - 마을공동체, 로컬푸드 생산자, 청소년 등의 역량강화 교육 및 공동체 사업 발굴

목 차

I. 주요업무계획

1. 시정의 총괄 기획조정
2. 생활권 및 균형발전사업 등 지역개발사업 발굴
3. 내실있는 국제교류 추진
4. 시정평가 환류기능 강화
5. 행복한 공동체 경제 기반 구축

II. 주요사업 예산조서

I. 주요업무 추진계획

1 시정의 총괄, 기획조정

- 시민의견, 시장지시사항, 시책 구상 및 아이디어가 시정의 방향이 될 수 있도록 기획

[1] 타운홀미팅 추진

○ 청소년 및 여성 타운홀미팅 개최

- 시 기 : 분기별 1회(학사일정 등 종합적 고려)
- 사업비 : 50백만원
- 대상 : 청소년, 여성

○ 중점사항

- (청소년) 자유학기제 연계, 소통위원회 안전 투표 등 실질적 청소년 정책 발굴이 가능하도록 회의 설계
- 투표항목 극대화, 유인책 마련을 통한 흥미향상
- 페이스북 라이브 등 온라인 소통 채널 운영

[2] 시정 인풋 시스템

○ 시장지시사항의 정확한 전파 : 연중

- 즉시 전파 및 분기별 점검
- 지시사항 분석을 통한 시정의 방향과 키워드 제시

○ 시민·공무원 제안제도 운영 : 8월

- 시민, 공무원(개인자격) 공모 제안이 시책구상에 반영될 수 있도록 시기 조정 : 12월 → 8월

※ 2016년 국민행복제안 아이디어제안 채택률 : 32%(전국 1위)

- 시정만족도 설문조사 실시
 - 동고동락 등 신규 사업 포함하여 조사 실시
- 부서별(팀별) 타 지자체 우수사례 벤치마킹 실시

[3] 시정 실천, 공유, 피드백

- 타운홀 미팅 등 시민의견 추진결과 온라인 공개(계속)
 - 각 부서 추진상황 점검
- 시책구상보고 실시 : 9월
 - 타운홀미팅, 시민제안, 벤치마킹 결과 반영
 - 주요업무 추진상황 보고와 통합(주요사항)
- 시정연설(12월), 시정현황작성(1월)을 통한 시정 철학 공유
 - 시정 방향에 대한 공유 및 대내외 홍보 기능 수행
- 우수성과사업 심사 및 시상 : 12월
 - 분야 및 시상금 확대 : (2016년) 11백만원 → 20백만원
 - ※ 1회 추경 시 예산 확보 : 20백만원

[4] 시정철학의 이해와 기획력 향상

- 주무관을 대상으로 한 기획력 향상 프로그램 : 상반기
 - 기획 실무에 대한 전문가 강의, 시정 철학에 대한 특강

2 생활권 및 균형발전사업 등 정책 발굴

- 생활권 지자체간 협력으로 일자리, 교육, 문화, 관광 등 주민체감형 사업 추진
- 지역의 성장 잠재력을 개발하고 공공과 민간의 투자를 촉진하여 지역개발 사업이 효율적으로 시행될 수 있도록 10년간의 발전방향을 제시하는 중장기 계획 수립

[1] 생활권 연계협력 사업 발굴

○ 생활권 현황

- 대전중심의 중추도시생활권 : 논산, 대전, 계룡, 금산, 옥천
- 충남 동남부의 농어촌생활권 : 논산, 계룡, 금산
- G9대전충청권 공동발전 협의회 : 논산, 공주, 계룡, 금산, 대전, 청주, 보은, 옥천, 영동

○ 추진계획

- 「우리 농산물 안심·안전 공급망 구축사업」
- 「힐링 SONG 의료관광 연계 프로젝트」
- 「금강과 어우러지는 계백로 자전거길 조성 사업」 등

[2] 제3기 균형발전사업 발굴

○ 사업개요

- 사업기간 : 2018년 ~ 2022년 (5개년 사업)
- 총사업비 : 60,000백만원 (지특 20,000/도비 20,000/시비 20,000)
- 사업내용 : 원도심 행복공동체 활성화 사업 등 10개 사업 발굴 용역 중

○ 추진계획

- 「논산시 제3기 균형발전사업 제안 기본계획 수립 용역」
중이며, 2017. 2월 완료 예정
→ 道에 사업신청 및 예산확보 활동 전개 (2017. 2월 ~)

[3] 지역개발사업 지구 지정

○ 사업개요

- 시간적 범위 : 2017년 ~ 2026년
- 지구지정 요청현황

「탐정호 복합문화 휴양단지 조성사업」	「논산 국방과학혁신도시 조성사업」
<ul style="list-style-type: none">• 대 상 지 : 논산시 일원• 총사업비 : 1,296억원• 사업내용<ul style="list-style-type: none">가. 민자 : 6개지구 (480,170㎡)나. 국비 : 4개사업 (98,200㎡)	<ul style="list-style-type: none">• 대 상 지 : 논산시 일원• 총사업비 : 3,924억원• 사업내용 : 2개지구 (3,853,100㎡)

○ 추진계획

- 2017. 06. 30. : 지역개발계획 국토교통부 승인 (국토교통부 ⇒ 충남도)
- 2017. 07. : 지역개발계획 승인 통보 (충남도 ⇒ 시·군)

3 내실있는 국제교류 추진

- 교류지역의 다변화와 외국지방자치단체와의 다양하고 실질적인 교류 추진을 위해 체계적인 국제교류의 기반을 구축하여 시의 국제적 위상 제고 및 교류 내실화

[1] 교류협력 체계 구축

○ 우호협력방안에 대한 양도시간 실무협의 추진

- 지속발전 가능하고 양도시간 상호이익이 되는 분야에 대한 협력 강화

○ 재외공관과의 지속적 협력관계 구축

- 글로벌인재 해외연수 프로그램의 성공적 완료를 위한 공조

- 재외공관과의 협력 및 신뢰구축을 통한 시의 국제적 위상 제고
- 주한외교사절 초청 등 재외공관과의 협력관계 구축

[2] 교류추진 내실화 및 교류확산

○ 상호교류 원칙에 의한 우호교류

- 기존 교류 도시 : 초청 4개 시(고텐바시, 제녕시, 량방시, 도원시), 방문 1개 시(금주시)

○ 국제교류 신규도시 선정

도시(국가)	주요내용	비고
올란바토르시(몽골)	교류협정체결, 실무단 파견	
베트남, 인도네시아	교류협정체결, 실무단 파견	
하비키노시(일본)	친선교류합의서 교환	
라팔마시(미국)	교류 의향 확인	
호주·뉴질랜드	실무단 파견	

○ 국제교류로드맵 작성

<국제교류 로드맵 흐름>

- ✓ 교류도시와 일정조율 및 2016년도 국제교류 로드맵 작성 1~2월
- ✓ 일본 하비키노시와 친선교류합의서 교환 2월
- ✓ 우호교류 신규도시 실무단 파견(몽골, 베트남, 인도네시아) 4월
- ✓ 주한외교사절 초청(딸기축제기간 중) 4월
- ✓ 대만 도원시장 초청(딸기축제기간 중) 4월
- ✓ 중국 금주시 우호교류 방문 5월
- ✓ 몽골 지방도시와 우호교류협정체결 6월
- ✓ 해외시장개척단 파견(사회적경제과 주관) 6월
- ✓ 일본 고텐바시장 초청 7월
- ✓ 중국 량방시장 초청 10월
- ✓ 중국 제녕시장 초청(젓갈축제기간 중) 10월
- ✓ 우호교류 추천도시 실무단 파견(호주, 뉴질랜드) 11월
- ✓ 논산딸기 국제홍보 행사(농정과 주관) 12월
- ✓ 2017년 국제교류 추진 분석 및 2018년 국제교류 계획 구상 12월

4 시정평가 환류기능 강화

[1] 「시민과의 약속」 이행관리 강화

○ 민선6기 공약사항 현황 : 7개 분야 98개 실천과제

총 계	행 정	지역 경제	지역 개발	농업 진흥	사회 복지	교 육	문화,관광, 체육
98	13	7	21	14	20	10	13

○ 중점추진사항

- 공약의 차질없는 수행을 위한 관리카드 작성 관리
- 분기별 추진상황 점검으로 부진사업 대책강구
- 매니페스토 우수사례 경진대회를 위한 정책 발굴
- 공약평가 SA등급을 목표로 분야별 철저한 공약이행 관리

[2] 위임사무 등에 대한 시군평가 준비

○ 평가근거 : 충청남도 주요업무 평가규칙 제4조의 1

○ 대상기관 : 15개(市部, 郡部 구분 평가)

○ 실적기준 : 2016년 1월 ~ 12월

○ 평가기간 : 2017년 1월 ~ 7월(변경가능)

○ 평가지표 : 10개 분야/28개 시책/168개 세부지표

○ 평가자 : 道 합동평가단(지표담당자 및 외부전문가)

○ 중점추진사항

- 2016년 실적 道 온라인평가시스템에 자료 입력 : 1월~2월
- 他市 실적자료 열람 및 이의신청 : 1월
- 2017년 실적 평가 준비상황 보고회 개최 : 10월
- 2017년 실적 점검 및 보완 : 12월

[3] 책임 있는 정책실명제 추진

- 관련근거 : 논산시 정책실명제 운영규칙 제8조~9조
- 점검기준 : 2회(6, 12월말 기준)
- 선정기준
 - 1억원 이상의 다수 시민의 복지증진과 관련된 정책
 - 5억원 이상의 건설사업
 - 1억원 이상의 연구·용역사업
 - 시장이 정책실명이 필요하다고 인정하는 정책 등
- 중점추진사항
 - 정책실명제 중점관리 대상 선정·공개
 - 논산시 홈페이지 정책실명제 코너에 사업내역서 공개
 - 중점관리대상 추진상황 현행화 및 이력관리

[4] 내실있는 성과관리제 운영

- 추진기간 : 2017. 1. ~ 12월
- 대상부서 : 50개(실과소 35, 읍면동15)
- 주요내용 : 부서별 성과지표 및 이행과제 개발·추진·평가
- 평가체계 : 5분야(BSC평가, 공통과제·고객인식도·부서환경역량·상위자 평가) 및 가감점
- 중점추진사항
 - 부서별 지표 정의서 작성·확정
 - 균형성과표(BSC)를 기초한 평가·분석으로 환류기능 강화
 - 평가 항목별 성과평가 및 결과 분석 추진

5 행복한 공동체 경제 기반 구축

- 논산시 공동체 활성화를 위한 마을공동체, 협동조합, 로컬푸드 생산자, 청소년 등의 역량강화 교육 및 공동체 사업 발굴을 통하여 행복한 공동체 조성을 위한 기반 지원

[1] 희망마을 선행사업

- 지원대상 : 5개 마을(마을만들기 현장포럼 이수 대상 마을 중 선정)
- 사업기간/사업비 : 2017. 4. ~ 11. / 150백만원(도비75, 시비75)
- 주요내용 : 마을공동체 관련 경관, 환경, 체험, 소득, 문화사업 추진

[2] 편(Fun)한 마을, 편(Easy)한 공동체 만들기

- 사업명 : 편(Fun)한 마을, 편(Easy)한 공동체 만들기
- 지원대상 : 시민 3인 이상의 공동체
- 사업기간/사업비 : 2017. 2. ~ 12. / 40백만원(시비100%)
- 주요내용
 - 주민의 자발적인 참여와 주민의 요구에 기반을 두어 형성된 주민모임의 활동 또는 주민 모임을 구성하려는 활동
 - 복수의 주민모임에서 마을 계획을 창의적으로 수립하고자 하는 활동
 - 마을의 자원을 바탕으로 마을의 문제를 스스로 해결하고자하는 다양한 활동 지원

[3] 청소년 소셜캠프 운영 지원

- 지원대상 : 40명(관내 초등학생 및 중학생)
- 사업기간/사업비 : 2017. 7. ~ 2017. 10. / 8백만원(시비100%)

○ 주요내용

- 사회적기업, 마을기업, 협동조합, 마을공동체 등의 공동체경제 이해 증진
- 지역에 필요한 공동체경제 진로를 모색할 수 있도록
공동체경제 활동가로 구성된 휴먼라이브러리 운영

[4] 로컬푸드 생산자 역량강화

- 사업시행 : 소규모 농가 생산 역량강화사업 수행용역 전문기관
(수혜대상 : 소규모 농가, 고령농가, 여성농가, 귀농귀촌인 등)
- 사업기간/사업비 : 2017. 3. ~ 8. / 10백만원(시비100%)
- 주요내용 : 로컬푸드 생산자의 역량강화를 위한 교육컨설팅연구
(기획생산, 안심농산물, 마케팅, 조직운영 방법 등)

Ⅱ. 주요사업 예산조서

사 업 명	사업비 (백만원)	월별 집행계획											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
타운홀미팅	50			■	■				■	■			
외국인 투자유치 프로젝트 상품화 지원사업 공모	110			■	■	■	■	■	■	■	■		
국제교류 추진	135		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	
내실있는 성과관리제 운영	30	■	■										
희망마을 선행사업	150			■	■	■	■	■	■	■	■	■	
편(Fun)한 마을, 편한(Easy) 공동체 만들기	40		■	■	■	■	■	■	■	■	■		
청소년 소셜캠프 운영 지원	8			■	■	■	■	■					
로컬푸드 생산자 역량강화	10	■	■	■	■	■	■	■					